

**Годовой отчет  
о деятельности  
Международного  
финансового  
центра «Астана»  
2020 год**

---

# Оговорка об ограничении ответственности

---

Настоящий Годовой отчет содержит общую информацию о деятельности МФЦА и предназначен исключительно для ознакомительных целей. МФЦА не несет ответственности в связи с использованием информации, содержащейся в данном отчете. В Годовом отчете представлены прогнозные заявления касательно деятельности МФЦА. Все заявления (кроме заявлений об исторических фактах) являются или могут считаться прогнозными. Прогнозные заявления — это заявления об ожидаемых результатах, которые основаны на текущих ожиданиях и предположениях МФЦА, и включают в себя известные и неизвестные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели деятельности или события будут существенным образом отличаться от тех, что отражены или подразумеваются в таких заявлениях.

Прогнозные заявления включают, помимо прочего, заявления, выражающие ожидания, убеждения, оценки, прогнозные, проектные показатели и предположения руководства. Существует несколько факторов, которые могут повлиять на деятельность МФЦА в будущем и привести к тому, что результаты этой деятельности будут существенно отличаться от тех, что изложены в прогнозных заявлениях, приведенных в настоящем отчете. Все прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, прямо и в полной мере обусловлены предостерегающими заявлениями, содержащимися или упоминаемыми в настоящем отчете. Читателям не следует чрезмерно

полагаться на приведенные прогнозные заявления. Каждое такое заявление действительно только на дату составления настоящего Годового отчета. Ни МФЦА, ни его должностные лица, агенты, сотрудники или партнеры по договорам не принимают на себя никаких обязательств по обновлению или пересмотру в публичной форме каких-либо прогнозных заявлений в результате получения новой информации, сведений о будущих событиях или любой другой информации. В силу этих рисков результаты могут существенно отличаться от результатов, заявленных, подразумеваемых или предполагаемых на основании прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Годовом отчете.

# Содержание

---

<b>ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО</b>	<b>1</b>
<b>ПРЕДИСЛОВИЕ</b>	<b>2</b>
<b>РАЗДЕЛ 1</b>	
Текущее состояние и перспективы экономики Казахстана	4
Продолжая экономическую диверсификацию	5
<b>РАЗДЕЛ 2</b>	
Международный финансовый центр «Астана» (МФЦА)	6
Взгляд в прошлое и в будущее	6
Хронология успеха	7
Текущая ситуация	13
<b>РАЗДЕЛ 3</b>	
Ключевые возможности	22
Финансовые услуги	23
Образование	27
Сельское хозяйство	29
Технологии / индустрия 4.0	29
Добыча полезных ископаемых	30
Логистика	31
Энергетика	31
<b>РАЗДЕЛ 4</b>	
Планирование инвестиций в Казахстан после завершения пандемии COVID-19	32
Снижая риски в МФЦА	34
<b>Заключение</b>	<b>38</b>

---

# ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО

---



**ДОКТОР КАЙРАТ КЕЛИМБЕТОВ**  
Управляющий Международным финансовым центром «Астана»

---

Сегодня мы являемся свидетелями беспрецедентных изменений в экономике и социальном поведении в глобальном масштабе. Четвертая промышленная революция (Индустрия 4.0), резкие колебания на энергетических рынках, повышенное внимание к ответственному инвестированию, снижение темпов глобализации и нестабильный рост на развивающихся рынках – все эти факторы стали причинами динамичности, но в то же время волатильности мировой экономики. Нынешняя пандемия и ее последствия значительно ускорят или изменят многие из этих процессов.

Такие радикальные потрясения требуют проведения новых реформ. Пытаясь преодолеть распространение заболевания и сохранить экономику на плаву, правительства всех стран мира также прилагают усилия для модернизации институтов, чтобы обеспечить долгосрочный рост и сделать свои экономики более устойчивыми к внешним шокам.

Модель создания Международного финансового центра «Астана» (МФЦА), изначально прогнозируя эти тенденции, предусматривала формирование комплекса современных институтов в центре столицы Казахстана. Сегодня мы отмечаем пятую годовщину этой модели и рады объявить о новом этапе развития, в ходе которого мы осуществим плавный переход от построения инфраструктуры к сосредоточению своих усилий на росте деловой активности и содействии инвестированию в регион.

Этот эволюционный процесс оказался очень своевременным ввиду нынешнего спроса на новые подходы и инструменты. На пороге нового десятилетия роль МФЦА в развитии местных рынков, привлечении новых инвестиций и укреплении человеческого капитала становится все более важной. МФЦА также выступает в качестве современного и гибкого проводника правительственных программ, направленных на долгосрочный рост и развитие.

Данный отчет включает в себя обзор деятельности МФЦА, отражает его долгосрочное видение и предлагает практические решения для инвесторов и участников рынка, как на местном, так и международном уровне.

# ПРЕДИСЛОВИЕ

---

Коронавирус быстро охватил весь мир, и борьба с ним будет продолжаться в течение еще многих лет. Мировая экономика в настоящее время переживает тяжелейший кризис со времен Великой депрессии. В условиях серьезного спада и каскада кризисов в сферах промышленного производства, мировой торговли, суверенного долга и здравоохранения, каждая страна должна пересмотреть основополагающие принципы своей готовности противостоять потрясениям и использовать все имеющиеся ресурсы для укрепления своих позиций в случае возникновения подобных вызовов в будущем.

В последние три десятилетия наблюдался стабильный рост международной значимости Казахстана. Страна выделяется на фоне остальных стран центральной Евразии благодаря грамотной внешней политике и сильной дипломатии, постоянно преобразующейся экономике и динамично развивающемуся обществу. Кроме того, Казахстан пользуется преимуществами своего выгодного географического положения, являясь жизненно важным перекрестком для развивающихся коммерческих связей между Европой и Азией. Несмотря на протекционистское давление, Казахстан, тем не менее, получает выгоду от взаимосвязанной торговли между этими двумя крупнейшими зонами мировой экономики.

Достижения Казахстана очевидны и их можно увидеть по всей стране – от модернизированных автомобильных и железных дорог до современных городских фасадов и торговых центров. Мало кто знает, что благодаря миграции населения, которая длилась четверть века, в стране появилось большое количество иностранцев, для которых Казахстан стал новым домом и местом работы.

Учитывая изменение климата, представляющее собой еще одну серьезную угрозу для человечества, Казахстан с его богатыми энергетическими ресурсами, сельскохозяйственными угодьями, лесами и возобновляемыми источниками пресной воды, занимает достаточно выгодное положение.

Отмечая свой 5-летний юбилей, Международный финансовый центр «Астана» представляет данный специальный отчет, раскрывающий возможности нового уровня, которые Казахстан готов реализовать в полном объеме. При этом роль МФЦА значительно расширяется, поскольку финансовый центр выступает как в качестве инвестиционного хаба, так и бизнес-посредника. МФЦА – это единое окно для инвесторов, обеспечивающее доступ к финансовым и юридическим услугам, а также активный канал финансирования для развития различных секторов – от производства сырья до электронной коммерции и образования.

Несмотря на все трудности, Казахстан придерживается намеченного курса по ускорению приватизации, развитию рынка капитала, укреплению позиций отечественных компаний, расширению сектора по управлению частным капиталом и реализации других крупных инициатив, которые позволят укрепить положение страны в качестве места притяжения инвестиций.

Данный отчет раскрывает информацию об институциональных механизмах, достижениях и амбициях МФЦА на предстоящие годы – от финансовых технологий и зеленых облигаций до иных передовых технологий.

**ДОКТОР ПАРАГ ХАННА**  
Основатель и управляющий партнер  
FutureMap

---



РАЗДЕЛ 1

# Текущее состояние и перспективы экономики Казахстана

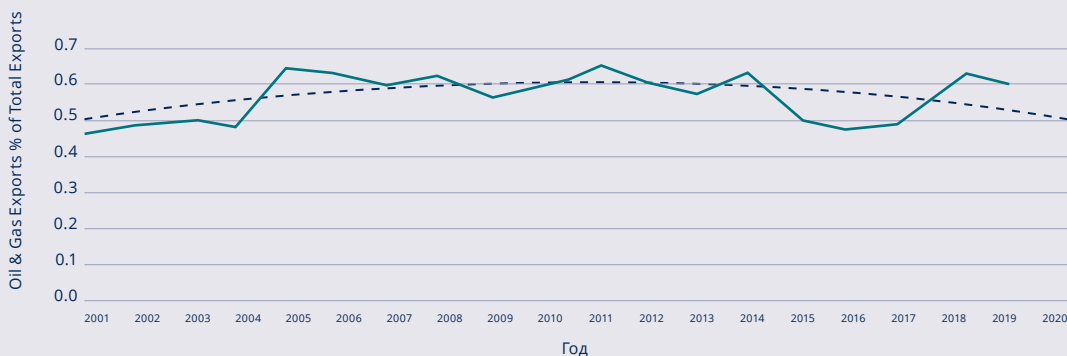
Несмотря на пандемию коронавируса, в результате которой прогнозы роста мировой экономики были пересмотрены в сторону понижения, продолжающаяся диверсификация экономики Казахстана, благоприятный политический климат и сильные основные экономические показатели страны сохраняют ее привлекательность для долгосрочных инвестиций в области технологий, сельского хозяйства, инфраструктуры, горнодобывающей промышленности, энергетики и финансов. Все эти сферы являются приоритетными для МФЦА.

В ближайшей перспективе также есть повод для оптимизма. Согласно последнему прогнозу Международного валютного фонда (МВФ), в Казахстане будет наблюдаться V-образное восстановление экономики, которая сократится до — 2,5% в текущем финансовом году, после чего ожидается резкий рост до 4,1% в 2021 году. Предполагается, что в среднесрочной перспективе

экономический рост будет стабильным по мере увеличения уровня внутреннего потребления, отчасти благодаря быстрому развитию электронной торговли и широкому спектру цифровых услуг, включая более надежные системы электронных платежей.

Устойчивый внешний платежный баланс Казахстана также способствует стране пережить негативные экономические последствия пандемии коронавируса. В 2019 году государственный долг Казахстана составил всего лишь около 7,2% от ВВП. Ограниченные заимствования и низкая нагрузка по выплате долга обеспечивают стране достаточный коридор возможностей для стимулирования экономики, поскольку риски снижения темпов экономического роста в связи с COVID-19 становятся все более выраженными. Несмотря на ограничение потоков ПИИ, горнодобывающая промышленность, сфера профессиональных услуг и производство, куда за последние

ДОЛЯ ЭКСПОРТА НЕФТИ И ГАЗА ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА ЭКСПОРТА КАЗАХСТАНА, % (2001-2019 ГГ.)



Источник: МВФ и stat.gov.kz

годы была привлечена большая часть зарубежных капиталовложений, будут оставаться привлекательными для инвестирования по мере восстановления мировой экономики.

Вместе с тем Казахстан, по-прежнему, зависит от экспорта нефти, поэтому падение цен на углеводороды до беспрецедентно низких уровней может существенно затормозить рост экономики.

Однако, как видно из графика доли доходов от экспорта нефти в общей экспортной выручке, зависимость Казахстана от экспорта углеводородов, судя по всему, достигла своего пика примерно в 2009 - 2010 гг., а точка безубыточности цены на нефть для Казахстана в рамках фискальной политики снизилась с отметки \$115 за баррель в 2015 году до \$68,4 в 2019 году. По мере осуществления попыток диверсифицировать экономику уязвимость Казахстана к колебаниям цен на нефть и газ, вероятно, продолжит снижаться. К ключевым секторам экономики, не связанным с добычей нефти, относятся металлургия, производство неорганических химических веществ, оказание финансовых услуг.

## ПРОДОЛЖАЯ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ДИВЕРСИФИКАЦИЮ

В связи с пандемией коронавирусной инфекции, правительства всех стран мира получили мощный стимул для повышения конкурентоспособности. В среднесрочной перспективе усилия Казахстана по диверсификации экономики, по всей видимости, будут приобретать все большие масштабы, поскольку страна использует цифровую инфраструктуру и технологии четвертой промышленной революции (Индустрия 4.0), а также наращивает масштабы производства чистой энергии и экономики замкнутого цикла для стимулирования несырьевых секторов. Казахстан также признает, что многие новые модели, принятые бизнесом в последние месяцы, включая работу на удаленном доступе, а также бесконтактные логистические и транспортные операции, будут применяться и в дальнейшем. В дополнение к продолжающейся отраслевой диверсификации более широкое применение таких новых моделей поможет Казахстану более тесно интегрироваться в различные экономические блоки, такие как Евразийский экономический союз и инициатива «Пояс и путь».





РАЗДЕЛ 2

# Международный финансовый центр «Астана» (МФЦА)

## ВЗГЛЯД В ПРОШЛОЕ И В БУДУЩЕЕ

МФЦА был создан в рамках Плана нации Казахстана «100 конкретных шагов», объявленного в 2015 году. Основой послужили Указ Президента и Конституционный закон от 7 декабря 2015 года. Впоследствии Совет по управлению МФЦА разработал стратегию развития, которая позволит институтам Центра уделять первоочередное внимание развитию рынков капитала, исламского финансирования, финансовых технологий, управлению активами и благосостоянию частных лиц.

Основной целью МФЦА, официальный запуск которого состоялся в 2018 году, является развитие финансовых услуг, стимулирование привлечения глобальных инвестиций в экономику Казахстана, а также вывод страны на более высокую и устойчивую траекторию экономического роста.

Будучи первым институтом подобного рода на региональном уровне, МФЦА предлагает бизнесу широкую платформу для содействия притоку и защиты инвестиций. Привлечение в команду центра более 70 экспертов и консультантов из 35 стран позволило МФЦА перенять наилучшие знания и опыт развития аналогичных финансовых центров по всему миру — от Нью-Йорка и Лондона до Дубая, Гонконга и Сингапура.

В МФЦА создан особый правовой режим, основанный на принципах, нормах и прецедентах права Англии и Уэльса и/или стандартах



**НУРСУЛТАН НАЗАРБАЕВ**  
Первый Президент  
Республики Казахстан – Елбасы  
26 января 2018 года

**«МФЦА имеет все шансы стать региональным финансовым хабом и центром развития зеленых, исламских, инновационных финансовых инструментов. В рамках масштабной приватизации здесь планируется размещение активов крупнейших горнодобывающих, металлургических, нефтегазовых, энергетических, транспортных и других предприятий нашей республики».**

# Хронология успеха

**ДЕКАБРЬ 2015**  
Принят Конституционный закон РК «О Международном финансовом центре «Астана»

**МАЙ 2016**  
Совет по управлению МФЦА утвердил Стратегию развития и Структуру органов МФЦА

**ЯНВАРЬ 2017**  
Начал свою деятельность Комитет МФЦА по регулированию финансовых услуг

**НОЯБРЬ 2017**  
Биржа МФЦА (AIX) начала свою деятельность

**ЯНВАРЬ 2018**  
Официальный запуск деятельности МФЦА

**ДЕКАБРЬ 2015**  
Создана Администрация МФЦА

**АВГУСТ 2016**  
Запуск Бюро непрерывного профессионального развития МФЦА

**ФЕВРАЛЬ 2017**  
Создан Правовой Консультативный Совет МФЦА

**ДЕКАБРЬ 2017**  
Созданы Суд МФЦА и Международный арбитражный центр

**ИЮНЬ 2018**  
Создан Центр зеленых финансов МФЦА

## ИЮЛЬ 2018

Проведен первый форум  
Astana Finance Days

## ЯНВАРЬ 2019

Биржа МФЦА получила статус «признанной фондовой биржи» от Королевской налоговой и таможенной службы Великобритании (HMRC)

## АПРЕЛЬ 2019

Создана Консультативная группа по вопросам правового регулирования юридической деятельности в МФЦА. Листинг 1-го иностранного эмитента на Бирже МФЦА – российской горнорудной компании Полиметалл

## ОКТАБРЬ 2019

МФЦА получил награду AsiaMoney 2019

## ФЕВРАЛЬ 2020

Компании Шеврон и Тенгизшевройл выбирают Международный арбитражный центр и Суд МФЦА для разрешения споров в Казахстане

## МАЙ 2020

Создан Консультативный совет по развитию юридических технологий

## НОЯБРЬ 2018

Официальный запуск торгов на Бирже МФЦА – IPO национальной компании Казатомпром с участием Первого Президента РК — Елбасы Нурсултана Назарбаева

## ФЕВРАЛЬ 2019

Суд МФЦА и Международный арбитражный центр запустили новую систему электронного правосудия eJustice

## ИЮЛЬ 2019

Состоялся второй форум Astana Finance Days. Комитет МФЦА по регулированию финансовых услуг подписал Многосторонний меморандум о взаимопонимании с Международной организацией комиссий по ценным бумагам

## ЯНВАРЬ 2020

Thomas Murray Consulting оценивает риск Центрального депозитария Биржи МФЦА на уровне А, что означает низкий риск

## МАРТ 2020

На Бирже МФЦА состоялся первый листинг облигаций, номинированных в китайских юанях, а также первый кросс-листинг исламских облигаций



**КАСЫМ-ЖОМАРТ ТОКАЕВ**  
Президент Республики Казахстан  
11 мая 2020 года

«В условиях усиленной конкуренции за иностранный капитал следует перейти на прямую работу с каждым держателем капитала. Предстоит разработать индивидуальные меры поддержки для каждого инвестора на основе приоритетности и потенциального эффекта на экономику в целом. В рамках этой важной работы Правительство

должно обеспечить режим стабильности всего инвестиционного законодательства для стратегических инвесторов в приоритетных отраслях.

Предстоит активизировать использование потенциала Международного финансового центра «Астана» для привлечения инвестиций и развития фондового рынка. Это особенно важно в свете предстоящей приватизации госактивов.

Следует также обеспечить доступ казахстанских предпринимателей к использованию преимуществ английского права и арбитража МФЦА при решении бизнес-споров. Нужно начать работу по поэтапному переводу отдельных структур, принадлежащих национальным компаниям, из иностранных юрисдикций в МФЦА».



ведущих мировых финансовых центров. По мере роста экспертизы в области финансовых услуг, следующим закономерным шагом станет формирование МФЦА в качестве ключевой платформы для финансового посредничества и развития бизнеса в регионе.

Для этого МФЦА разрабатывает всестороннюю политику для стимулирования международного партнерства и совершенствования инвестиционных процессов. Центр также укрепляет связи с другими финансовыми институтами и ведущими глобальными компаниями на мировом уровне, при этом расширяя спектр предлагаемых продуктов и услуг, включая финансирование сельского хозяйства, инвестиции в недвижимость.

По мере выявления новых рынков МФЦА приступит к двухэтапному расширению, сосредоточив свои усилия в первую очередь на соседних странах, постепенно продвигаясь в Восточную Азию и Западную Европу.

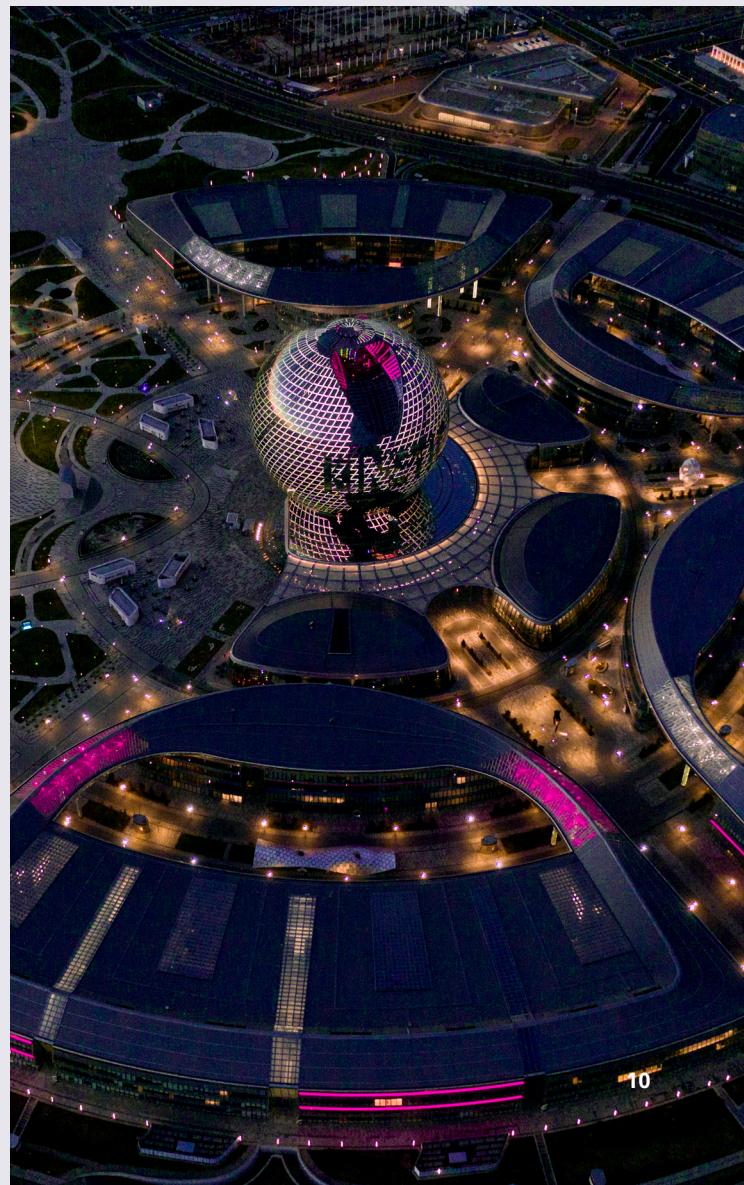
МФЦА продолжит фокусироваться на дальнейшем развитии своего особого правового режима, LegalTech решений и регулирования юридических услуг. Спектр услуг Суда МФЦА и Международного арбитражного центра (МАЦ) пополнят такие услуги, как бесплатное юридическое представительство, разрешение спора в МАЦ и финансирование судебных процессов третьими лицами. Также особое внимание, вероятно, будет уделено рынкам перестрахования и кэптивного страхования.

Кроме того, МФЦА будет уделять приоритетное внимание локализации ведущих международных компаний в целях повышения эффективности и прозрачности управления суверенными активами и развития отечественной индустрии.

Благоприятный регуляторный и налоговый режимы МФЦА также поощряют использование различных механизмов коллективного инвестирования отечественными

и международными инвесторами. Эти инструменты могут быть использованы для эффективного трансграничного управления активами, позволяя как отечественным, так и иностранным управляющим компаниям учреждать инвестиционные фонды в соответствии с лучшей международной практикой и эффективно структурировать сделки по владению и управлению инвестиционными активами.

МФЦА прилагает усилия для улучшения бизнес экосистем путем создания благоприятных условий для дальнейшего развития услуг по администрированию фондов. Помимо этого, впервые в Центральной Азии, именно в МФЦА была внедрена концепция траста – доверительной собственности, основанной на принципах английского права, которая позволяет эффективно структурирование частного капитала, управление финансами и планирование наследования.



## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ЦЕНТР «АСТАНА»

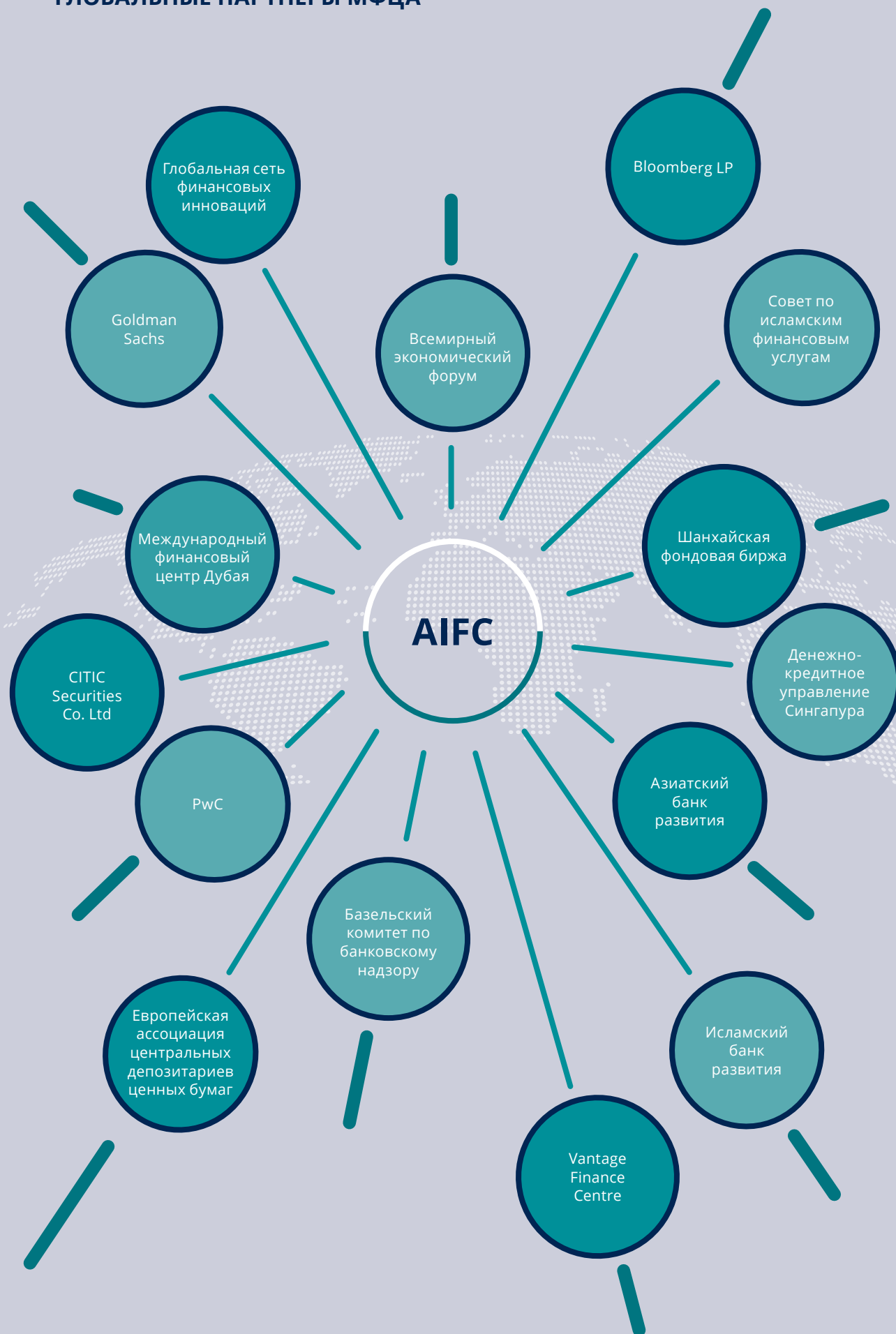
### Видение, миссия и цели

Видение МФЦА заключается в становлении в качестве ведущего международного финансового центра Центральной Азии, Кавказа, Евразийского экономического союза, Западного Китая, Монголии и Восточной Европы (далее – «регион»). Миссия МФЦА заключается в содействии устойчивому экономическому развитию региона путем использования спектра инновационных финансовых продуктов и услуг. Стратегические направления устойчивого развития МФЦА включают развитие экономики замкнутого цикла, привлечение инвестиций как в физическую, так и в цифровую инфраструктуру, а также использование достижений четвертой промышленной революции (Индустрия 4.0) для обеспечения цифровой торговли. МФЦА будет способствовать экономическому развитию страны посредством:

- Создания привлекательной среды для инвестиций в сфере финансовых услуг;
- Развития рынка ценных бумаг и его интеграция с международными рынками капитала;
- Развития страховых рынков, банковских услуг, исламского финансирования, финансовых технологий, электронной коммерции и инновационных проектов;
- Развития финансовых и профессиональных услуг на основе ведущих международных практик;
- Достижения международного признания в качестве финансового центра.



## ГЛОБАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ МФЦА



## ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ

По итогам трех лет с момента официального запуска деятельности МФЦА привлек на свою площадку и продолжает сотрудничество с крупнейшими международными банками и инвестиционными компаниями, а уровень предлагаемых Центром продуктов и услуг сопоставим с предлагаемыми Международным финансовым центром Дубая и Денежно-кредитным управлением Сингапура – учреждений, ведущих свою деятельность более продолжительное время. Кроме того, МФЦА получил признание от Международной организации комиссий по ценным бумагам, Совета по исламским финансовым услугам, Организации бухгалтерского учета и аудита для исламских финансовых учреждений и Базельского комитета по банковскому надзору и других авторитетных институтов.

Уникальность МФЦА для региона заключается в том, что он работает в правовом режиме, основанном на принципах, нормах и прецедентах права Англии и Уэльса, а также стандартах ведущих мировых финансовых центров. В Центре функционирует независимая судебная система, собственный арбитражный центр, независимый регулятор финансовых услуг, а в качестве официального языка используется английский. В МФЦА также действует Правовой Консультативный Совет (ПКС), созданный для обеспечения содействия в вопросах применения передовой мировой практики в правовой и регуляторной базе Центра. В состав ПКС входят представители ведущих юридических фирм и адвокатских палат, таких как Baker McKenzie, White & Case, Herbert Smith Freehills, Hogan Lovells, Norton Rose Fulbright, Michelmores и 3 Verulam Buildings (3VB). Консультативная группа по вопросам правового регулирования юридической деятельности в МФЦА, состоящая из ведущих международных экспертов, привносит передовые практики для развития рынка юридических услуг.

Благодаря целому ряду механизмов, обеспечивающих реализацию

<sup>1</sup> Более подробная информация представлена в Конституционном законе Республики Казахстан «О Международном финансовом центре «Астана», № 438-V ЗРК от 7 декабря 2015 года (с изменениями от 30 декабря 2019 года, вступившими в силу 11 января 2020 года).

привлекательных инвестиционных проектов в регионе прозрачным и эффективным способом, МФЦА стремительно увеличил масштабы своей деятельности за последние три года. В настоящее время в Центре зарегистрировано более 470 компаний из более чем 40 стран, включая Ernst & Young, Банк развития Китая, Казахстанская энергетическая перестраховочная компания. Кроме того, Центр установил партнерские отношения с ключевыми мировыми финансовыми институтами, включая NASDAQ, Goldman Sachs, Фонд Шелкового пути и Шанхайскую фондовую биржу, а также способствовал становлению более 100 стартапов в различных секторах экономики.

Частью стратегии МФЦА по привлечению глобальных инвестиций является приоритет на быстрорастущие сектора, такие как искусственный интеллект и биотехнологии. Кроме того, Центр предлагает налоговые льготы, которые, как правило, не зависят от выбора сектора. Участники, предоставляющие услуги, предусмотренные Конституционным законом о МФЦА, освобождаются от уплаты налога на имущество и земельного налога на объекты, расположенные в юрисдикции МФЦА. Кроме того, иностранные граждане, нанимаемые участниками МФЦА, освобождаются от уплаты индивидуального налога на доходы, полученные по трудовым договорам, заключенным с участниками МФЦА. Центр также предлагает своим участникам льготы по уплате корпоративных и индивидуальных налогов на доходы, полученные, в частности, от оказания финансовых услуг, исламских банковских услуг, услуг по перестрахованию, страховых брокерских и иных услуг.<sup>1</sup>

**«Мы уверены, что наш успех поможет привлечь больше международных игроков в Казахстан. Помимо мощной поддержки, которую мы получили, мы также ощутили на себе сильную поддержку иностранных инвесторов, а также гостеприимство казахского народа».**

**ВАЛЕРИЙ ВАВИЛОВ**

Основатель и Генеральный директор Bitfury





### Совершенствование стандартов корпоративного управления

Осознавая, что надлежащая практика корпоративного управления является важным элементом для обеспечения успеха в долгосрочной перспективе, МФЦА принял ряд мер для совершенствования стандартов корпоративного управления. Разработан Кодекс этики совместно с Институтом деловой этики, базирующимся в Лондоне. При участии международных экспертов в области корпоративного управления и TheCityUK, ведущего института Великобритании, предоставляющего финансовые и сопутствующие профессиональные услуги, разработаны принципы корпоративного управления для органов МФЦА, которые предусматривают следующее:

- во главе компаний стоит правление, которое способствует достижению долгосрочного успеха компании и созданию ценности для ее акционеров, действует с должной ответственностью по отношению к ключевым заинтересованным сторонам и, в случае компаний, работающих в Казахстане, вносит вклад в устойчивое экономическое развитие страны;
- в компаниях действует эффективное правление, которое несет коллективную ответственность за обеспечение разумного и эффективного управления компанией;
- соответствие политики и практики вознаграждения долгосрочным интересам компании.<sup>2</sup>

Помимо этих ключевых стандартов в Казахстане применяется основанный на принципах подход к корпоративному управлению, который предполагает, что правление должно придерживаться согласованных принципов корпоративного управления, а не установленных правил. Такой подход способствует созданию открытого и эффективного взаимодействия между акционерами и компанией, снижает затраты на ведение бизнеса и, в большей степени, обеспечивает содействие инновациям.

Также в 2021 году МФЦА планирует реализовать Программу инвестиционного налогового резидентства, которая позволит инвесторам и членам их семей получить долгосрочную визу и освобождение от налогообложения дохода из источников в иностранном государстве.

В рамках своего дальнейшего развития МФЦА делает упор на образовательные технологии, а также развитие экономики замкнутого цикла, обеспечивающей более устойчивый рост. К ключевым событиям этого года можно отнести планируемое открытие Аффилированного Центра четвертой промышленной революции Всемирного экономического форума на территории офисного пространства МФЦА (72 тыс. кв. м), которое отвечает уровню мирового класса и планирует также разместить крупнейшие финансовые учреждения мира. На сегодняшний день Astana Hub и Международный центр зеленых технологий уже ведут свою деятельность за пределами этого пространства.

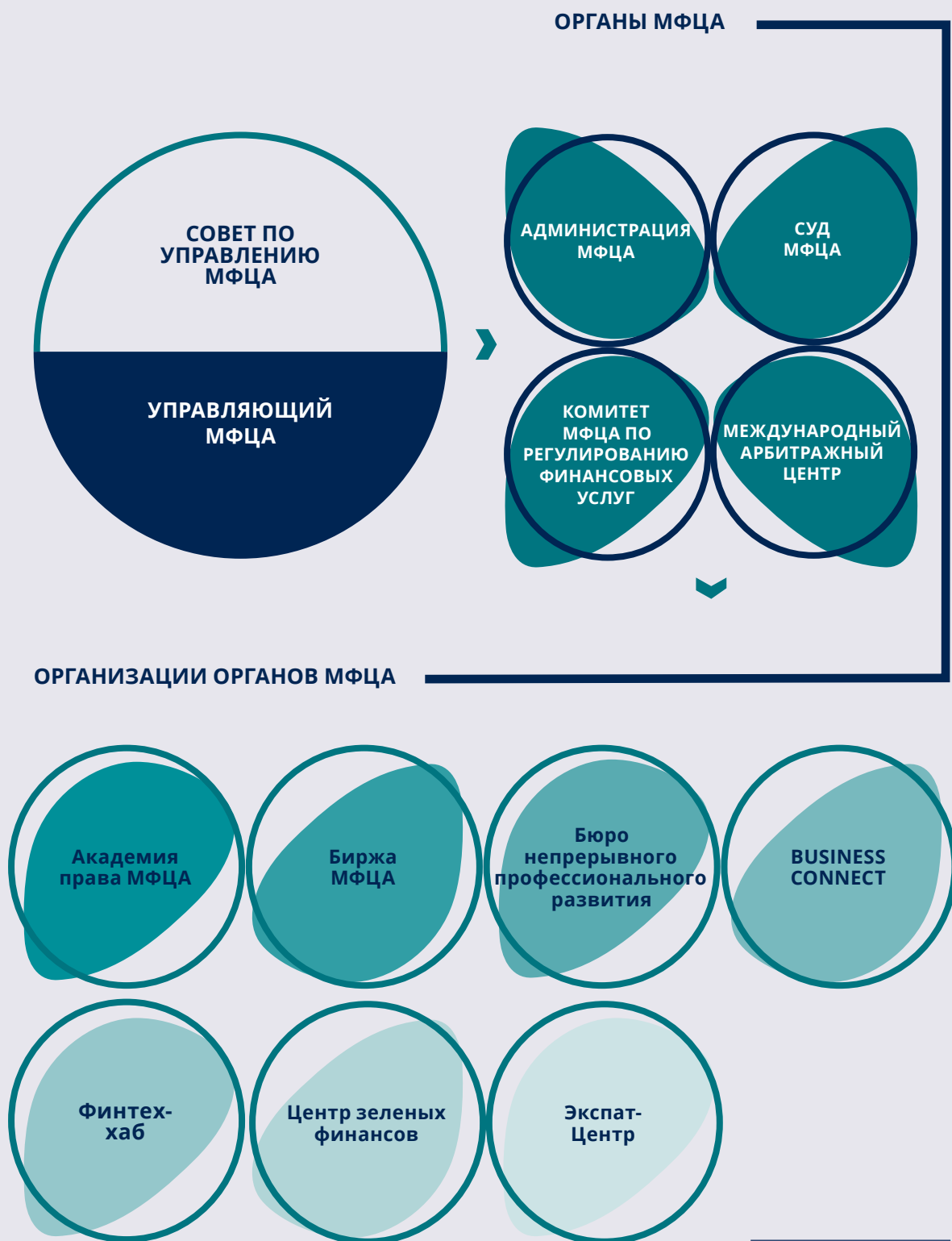
**«Будучи первой компанией, сменившей место регистрации на МФЦА, мы первыми воспользовались преимуществами Центра, и продолжаем применять свои обширные знания и опыт на страховом рынке для расширения охвата деятельности по предоставлению услуг по перестрахованию компаниям материнского холдинга. Мы считаем, что страховой рынок в Казахстане и в этом регионе будет расти хорошими темпами в течение ближайших лет, и уверены, что переход на этот неосвоенный рынок является своевременным. Мы выражаем признательность МФЦА за оказание содействия в процессе получения лицензии, благодаря чему процесс смены регистрации нашей компании прошел плавно и беспрепятственно, а также в рекордно короткие сроки.»**

#### ТАЛГАТ ТУРСУМБЕКОВ

Главный исполнительный директор  
Казахстанская энергетическая  
перестраховочная компания

<sup>2</sup> Полный перечень принципов представлен в Отчете рабочей группы по корпоративному управлению Великобритании и Казахстана, TheCityUK и Международный финансовый центр «Астана», апрель 2020 года.

# Организационная структура МФЦА



## ГРУППА МФЦА



Совет по управлению МФЦА это постоянно действующий коллегиальный орган, возглавляемый Президентом Республики Казахстан и являющийся высшим органом управления МФЦА. Совет определяет стратегические направления развития МФЦА и способствует созданию благоприятных условий для позиционирования МФЦА в качестве ведущего международного финансового центра.

---



Администрация МФЦА является органом, ответственным за выработку стратегии развития центра и разработку актов по вопросам, не относящимся к сфере регулирования финансовых услуг. Для расширения глобальной интеграции с финансовой архитектурой Администрация МФЦА также устанавливает связи с международными финансовыми центрами и инвестиционными компаниями.

---



Суд МФЦА является судебным органом по разрешению гражданских и коммерческих споров в рамках МФЦА. Состоящий из 10 высококвалифицированных судей в области общего права, суд обладает исключительной юрисдикцией при разрешении гражданских и коммерческих споров, за исключением уголовных или административных споров.

---



Комитет МФЦА по регулированию финансовых услуг является интегрированным регулятором всех видов рыночной деятельности, поставщиков вспомогательных услуг и компаний в МФЦА. Миссия Комитета заключается в обеспечении справедливой и прозрачной работы финансовых систем и рынков капитала в рамках МФЦА.

---



Международный арбитражный центр (МАЦ) предоставляет независимую альтернативу судебному разбирательству, действуя на основе самых высоких международных стандартов для разрешения гражданских и коммерческих споров в рамках МФЦА. В коллегии МАЦ входят 37 уважаемых международных арбитров и медиаторов.

---



Академия права МФЦА нацелена на ознакомление юридического сообщества с правовой системой МФЦА. Академия организует образовательные и информационные мероприятия, а также публикацию материалов для повышения осведомленности о деятельности МФЦА и его юрисдикции.

---



Биржа МФЦА создана для развития надежного и ликвидного рынка капитала в Казахстане и Центрально-Азиатском регионе путем обеспечения понятных и благоприятных условий для привлечения местных и иностранных инвесторов, а также путем создания платформы для финансирования роста частного бизнеса и экономики в целом.



Бюро непрерывного профессионального развития — это центр профессионального развития в рамках МФЦА. Бюро призвано создавать высококвалифицированную рабочую силу в регионе, предоставляя возможности для непрерывного профессионального развития в таких областях, как бухгалтерский учет, финансы, управление ресурсами, человеческие ресурсы, информационно-коммуникационные технологии и корпоративное управление.



Деятельность Business Connect МФЦА направлена на содействие привлечению прямых инвестиций в регион и осуществляется в дополнение к работе Казах Инвеста. В своей работе Business Connect обслуживает интересы и ожидания инвесторов и всего международного бизнес-сообщества.



Финтех хаб МФЦА ставит своей целью использование новейших финансовых технологий для обеспечения успеха в основных направлениях деятельности МФЦА, а также развитие динамичной финансово-технологической экосистемы с участием многих заинтересованных сторон. Данная система, объединяющая финансовые институты, технологических партнеров, финансово-технологические компании и инвесторов, позволит Казахстану стать глобальным финтех хабом и региональным лидером в области инновационных технологий.



Центр зеленых финансов продвигает МФЦА в качестве хаба зеленого финансирования в регионе, предлагая стратегические решения правительственным, финансовым учреждениям и предприятиям, в том числе помощь в выпуске зеленых облигаций.



Экспат Центр МФЦА действует по принципу «одного окна» и содействует в получении более чем 500 государственных услуг. Центр оказывает помощь иностранным гражданам и их семьям в получении визовых услуг, уплате налогов, регистрации в органах полиции, а также предоставляет консультации по вопросам здравоохранения, образования детей, транспорта, проживания и т.д.

## КЛЮЧЕВЫЕ ФИГУРЫ — СОВЕТ ПО УПРАВЛЕНИЮ МФЦА

---

**НУРСУЛТАН НАЗАРБАЕВ**  
ПЕРВЫЙ ПРЕЗИДЕНТ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН – ЕЛБАСЫ  
ПОЧЕТНЫЙ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
СОВЕТА ПО УПРАВЛЕНИЮ МФЦА

---

**КАСЫМ-ЖОМАРТ ТОКАЕВ**  
ПРЕЗИДЕНТ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
СОВЕТА ПО УПРАВЛЕНИЮ МФЦА

---

**АСКАР МАМИН**  
ПРЕМЬЕР-МИНИСТР  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА ПО УПРАВЛЕНИЮ МФЦА

---

**ЕРУЛАН ЖАМАУБАЕВ**  
МИНИСТР ФИНАНСОВ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

---

**РУСЛАН ДАЛЕНОВ**  
МИНИСТР НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

---

**ЕРБОЛАТ ДОСАЕВ**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

---

**КАЙРАТ КЕЛИМБЕТОВ**  
УПРАВЛЯЮЩИЙ  
МФЦА

---

**ДОКТОР ДЖЕЙКОБ ФРЕНКЕЛЬ**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
ПОПЕЧИТЕЛЬСКОГО СОВЕТА  
GROUP OF THIRTY (G30) И БЫВШИЙ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ JPMORGAN  
CHASE INTERNATIONAL

---

**ДОКТОР БАНДАР ХАДЖАР**  
ПРЕЗИДЕНТ  
ГРУППЫ ИСЛАМСКОГО  
БАНКА РАЗВИТИЯ

---

**СЭР СУМА ЧАКРАБАРТИ**  
ПРЕЗИДЕНТ  
ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА  
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ

---

**ГЕРМАН ГРЕФ**  
ПРЕЗИДЕНТ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ  
ПАО «СБЕРБАНК РОССИИ»

---

**АРКАДИЙ ВОЛОЖ**  
ОСНОВАТЕЛЬ И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР ГРУППЫ  
КОМПАНИЙ «ЯНДЕКС»

---

**ДЖУЛИ МОНАКО**  
ГЛАВА ГЛОБАЛЬНОГО БЛОКА ПРАВИТЕЛЬСТВ И  
ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА,  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И  
КОРПОРАТИВНЫЙ БАНК, CITI

## КЛЮЧЕВЫЕ ФИГУРЫ — ГРУППА МФЦА

---

**КАЙРАТ КЕЛИМБЕТОВ**  
**УПРАВЛЯЮЩИЙ**  
МФЦА

---

**НУРЛАН КУСАИНОВ**  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ**  
Администрации МФЦА

---

**ЛОРД МАНС**  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**  
Суда МФЦА

---

**БАРБАРА ДОМАНН QC**  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**  
Международного арбитражного центра (МАЦ)

---

**ЛЕДИ БАРБАРА ДЖАДЖ СВЕ**  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**  
Совета директоров Комитета МФЦА по  
регулированию финансовых услуг

---

**МУХТАР БУБЕЕВ**  
**И.О. ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**  
Комитета МФЦА по регулированию  
финансовых услуг

---

**КРИСТОФЕР КЭМПБЕЛЛ-ХОЛТ**  
**РЕГИСТРАТОР И РУКОВОДИТЕЛЬ**  
Суда МФЦА и МАЦ

---

**ПРОФЕССОР АЛЕКСАНДР ВАН ДЕ ПУТТ**  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**  
по корпоративному управлению МФЦА

---

**ТИМОТИ БЕННЕТТ**  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ**  
Биржи МФЦА

---

**ДЖЕЙМС MARTIN**  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ**  
Business Connect МФЦА

---

**АСИЯ КАРИБАЙ**  
**ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**  
Бюро непрерывного  
профессионального развития МФЦА

---

**АСЕЛЬ НУРАХМЕТОВА**  
**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**  
Центра зеленых финансов МФЦА

---

**НУРЛАН ТОИМБЕК**  
**РУКОВОДИТЕЛЬ**  
Экспат Центра МФЦА

---

**ФАРХАД НУРКАМАЛОВ**  
**РУКОВОДИТЕЛЬ**  
Финтех хаба МФЦА

---

**МАЙКЛ БЛЭР, QC**  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**  
Правового Консультативного Совета МФЦА

---

**КРИС КЕННИ**  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**  
Консультативной группы по  
вопросам правового регулирования  
юридической деятельности МФЦАс

---

**МАРК БИР, ОВЕ**  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**  
Консультативного совета по развитию  
юридических технологий

---

**ДЭВИД ГАЛЛО**  
**РУКОВОДИТЕЛЬ**  
Академии права МФЦА

## МФЦА В ЦИФРАХ (ПО СОСТОЯНИЮ НА МАЙ 2020 ГОДА)



Участников МФЦА из более чем 40 стран



Общая рыночная капитализация компаний, листингованных на Бирже МФЦА (AIX)



Заявленная инвестиционная активность участников МФЦА



Стартапов, инициированных на платформе МФЦА



Компаний, принятых в FinTech Lab AFSA («регуляторная песочница» МФЦА)



Экспертов и консультантов из 35 стран в настоящее время работают в МФЦА



Количество человек, обслуженных Экспат Центром МФЦА



Судебных и арбитражных дел, а также процессов медиации, разрешенных в Суде МФЦА и МАЦ с момента запуска



Юристов из 20 стран, зарегистрированных в Суде МФЦА, с правом представлять интересы сторон



Принятых актов МФЦА общего применения и по финансовым услугам



## РАЗДЕЛ 3

# Ключевые ВОЗМОЖНОСТИ

---

Будучи ключевым экономическим партнером для растущего числа стран Евразии, Казахстан продолжает укреплять свои позиции в качестве регионального хаба. Начиная с 2014 года, страна инвестировала несколько миллиардов долларов США в строительство сухих портов, новых аэропортов и модернизацию почти 20 тыс. км дорог для улучшения логистики с Китаем, Россией, Кыргызстаном, Туркменистаном и Узбекистаном. Казахстан также расширяет экономические связи со странами дальнего зарубежья, такими как Южная Корея и Великобритания. По мере расширения этих связей увеличиваются транзитные авиа- и железнодорожные перевозки грузов, как с точки зрения объема, так и разнообразия пунктов отправки и назначения.

Расширение экономических партнерских отношений Казахстана способствовало притоку прямых иностранных инвестиций в страну из различных стран. В 2015—2019 гг. доля китайских ПИИ в Казахстан оставалась неизменной и составляла порядка 6% от общего объема, тогда как доля Нидерландов увеличилась с 28,1% до 32%, США — с 10% до ~19%, а Швейцарии — с 6,3 % до 11,7%. Более интенсивный приток ПИИ из стран с широким спектром инвестиционных приоритетов будет способствовать большей диверсификации экономики Казахстана. Ключевые приоритетные сектора включают в себя:



# 1 ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ

## ФИНАНСОВЫЕ ПРОДУКТЫ МФЦА

В МФЦА создана полноценная регуляторная база финансовых услуг

	Традиционные инструменты	Исламские финансы	Зеленые / устойчивые финансы	Технологические / цифровые инструменты
<b>Ценные бумаги и рынок капитала</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акции (простые акции и ГДР)</li> <li>Традиционные облигации</li> <li>Биржевые инвестиционные фонды/ Биржевые индексные ноты</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сукук (корпоративный, суверенный)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Зеленые облигации (★)</li> <li>Социальные облигации (⊕)</li> <li>Зеленые фонды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Торговая платформа</li> <li>Мультивалютная торговля (★)</li> <li>Платформа для букбилдинга</li> <li>РЕПО (⊕)</li> <li>Услуги по кредитованию ценными бумагами</li> <li>Конвертация: ГДР &lt;-&gt; простые акции (⊕)</li> </ul>
<b>Страхование</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Страхование / перестрахование</li> <li>Кэптивное страхование</li> <li>Страховые посредники</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Такафул / Ретакафул</li> <li>Оператор Такафула</li> <li>Посредники</li> </ul>		
Андеррайтинг / гарантии / поручительства / услуги актуария				
<b>Корпоративное банковское обслуживание / Частное банковское обслуживание / Управление частным капиталом</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Корпоративное банковское обслуживание – традиционное/ исламское (включая финансирование по законам Шариата)</li> <li>Частное банковское обслуживание (включая семейные офисы)</li> <li>Депозиты, кредитные линии, коммерческие/ синдицированные займы, ссуды под гарантии ЭКА</li> <li>Корпоративные финансы, Дискреционные мандаты/ Мандаты на оказание консалтинговых услуг, консалтинговые услуги (★), организация сделок и хранение, слияния и поглощения</li> <li>Торговое финансирование (включая кредитную линию, гарантии, оборотный капитал, решения по финансированию цепочки поставок)</li> <li>FICC - Инструменты с фиксированной доходностью, валюта и сырьевые товары</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>Переводы / обмен денег</li> <li>Robo-консультации</li> <li>Цифровой (мобильный) банкинг (⊕)</li> <li>Платежи и электронные деньги (⊕)</li> </ul>
<b>Управление активами</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Фонды (включая инвестиционные фонды недвижимости, хедж-фонды), прямые инвестиции</li> <li>Схема коллективного инвестирования (Администрирование фонда, брокерская/ дилерская деятельность)</li> <li>Частный фонд, трастовая компания, компания по управлению активами</li> <li>Управление инвестициями (ограниченные PSIA, недвижимость)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Зеленые инвестиции (Администрирование фонда, брокерская/ дилерская деятельность)</li> </ul>	
<b>Альтернативное финансирование / инновации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Финансирование инфраструктуры через компании специального назначения</li> <li>Структурированные продукты, секьюритизация</li> <li>Финансирование на основе активов (финансирование запасов, лизинг/аренда, недвижимость, воздушные суда, лизинг)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Зеленые / чистые технологии</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регуляторные технологии</li> <li>Юридические технологии</li> <li>Краудфандинг (★)</li> </ul>

🚧 ожидается запуск    
 ⚙️ требуется внешняя проверка для услуг в области зеленых финансов и исламских финансов    
 ★ доступно только в МФЦА на территории Казахстана

● Вспомогательные услуги (юридические, бухгалтерские, аудиторские, рейтинговые агентства (★), консалтинговые (★), поставщики корпоративных услуг, электронная коммерция)

Одной из основных целей МФЦА является содействие в становлении Казахстана в качестве финансового хаба мирового уровня, соответствующего международным стандартам. Комитет по регулированию финансовых услуг адаптировал режим регулирования для обеспечения синергии с внутренними и региональными режимами, внедряя новые правовые инструменты и совершенствуя действующее законодательство для поддержки создания нового бизнеса в МФЦА. С открытием Биржи МФЦА, Центра зеленых финансов, «регуляторной песочницы» FinTech Lab, позволяющей новаторам тестировать финансовые технологии перед их масштабным внедрением, и введением законодательства об исламских финансах, наблюдается растущий оптимизм относительно роли МФЦА в мировой экосистеме финансовых услуг.

К концу 2019 года МФЦА создал полноценную регуляторную базу финансовых услуг, обеспечивающую полный спектр традиционных финансовых услуг, таких как банковское обслуживание, страхование, рынки капитала, управление благосостоянием частных лиц, управление активами, исламские финансы, а также новые финансовые услуги, включая краудфандинг, частная электронная валюта, трастовые услуги и т.д.

Кроме того, управление частным капиталом все больше выходит из тени, и в данном контексте международным инвесторам предоставляется возможность инвестирования в успешные финансовые продукты МФЦА, отвечающие ведущей передовой практике, к которым относятся:

- **Облигации** — на рынке облигаций Казахстана наблюдается рост с момента первого выпуска облигаций на Бирже МФЦА. Спектр предлагаемых инструментов также расширился. Дебютный выпуск суверенных еврооблигаций на Бирже МФЦА на сумму 1,05 млрд. евро в ноябре 2018 года вызвал большой спрос со стороны инвесторов. Относительно недавно, в марте 2020 года, в листинг биржи впервые были включены облигации, номинированные в юанях, а также первые исламские облигации.

В ближайших планах Биржи МФЦА расширить предложение по

облигациям, номинированным в тенге, с рейтингом BBB, которые регулируются английским правом, позволяя глобальным инвесторам принимать на себя меньше валютных рисков, в сравнении с бумагами местного выпуска.

В будущем, при условии, что процентные ставки в Европе и Северной Америке будут оставаться на низком уровне, казахстанские долговые бумаги, которым присвоены рейтинги уровня BBB с положительной доходностью, вполне вероятно станут более привлекательными для инвесторов, которые не стремятся вкладывать в бумаги с нулевым или отрицательным доходом, который начисляется по многим облигациям с рейтингом AAA.

- **Акции** — первые торги акциями прошли на Бирже МФЦА в ноябре 2018 года. По состоянию на май 2020 года на Бирже МФЦА размещены 53 выпуска ценных бумаг 36 эмитентов, в том числе 2 биржевых инвестиционных фонда. С момента запуска на Бирже МФЦА состоялся листинг публичных облигаций на сумму \$2,8 млрд, частных размещений облигаций на сумму \$2,2 млрд, объем привлеченного акционерного капитала составил \$217 млн. Общая рыночная капитализация компаний, листингованных на бирже, в мае 2020 года составила \$15,4 млрд.

Среди недавних первичных публичных предложений акций (IPO) на Бирже МФЦА стоит отметить IPO Казатомпрома – крупнейшего мирового производителя урана (на ноябрь 2018 года). IPO, состоявшееся на Бирже МФЦА и Лондонской фондовой бирже, позволило привлечь более \$450 млн, при этом спрос на акции в 1,7 раза превысил предложение. По итогам вторичного размещения акций (SPO) в 2019 году было привлечено дополнительно более \$120 млн. К торгам на Бирже МФЦА также были допущены акции Халык Банка, компаний Полиметалл, Ferro Alloy Resources и Kcell, и в среднесрочной перспективе таких IPO ожидается еще больше.

В перспективе, ввиду увеличения предложений со стороны Казахстана по размещению акций некоторых наиболее привлекательных национальных компаний, ожидается

приток капитала для инвестирования в целый ряд инновационных отраслей. Хотя COVID-19 привел к изменению сроков по приватизации активов, основные драйверы для ее проведения остаются неизменными. Следовательно, в среднесрочной перспективе казахстанские ценные бумаги с большей долей вероятности останутся привлекательными для инвесторов.

**«В рамках комплексного плана приватизации шесть компаний фонда «Самрук-Казына» выйдут на IPO/SPO. Это новый этап в развитии национальных компаний Казахстана. В соответствии со Стратегией развития Фонда на 2018–2028 годы, наша цель – повысить эффективность компаний и улучшить управление портфелем активов. Приватизация – это один из инструментов в достижении этой цели».**

**АХМЕТЖАН ЕСИМОВ**

Председатель Правления  
ФНБ «Самрук-Казына»

- **Исламские финансы** — Казахстан является привлекательной платформой для развития исламского финансирования в регионе. Для создания благоприятной правовой и регуляторной базы в этой сфере МФЦА тесно сотрудничает с Исламским банком развития и Азиатским банком развития, разработал ряд продуктов для оказания услуг исламского финансирования, небанковских финансовых услуг и привлечения капитала из Центральной Азии, Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии. В рамках своих усилий по содействию продвижению исламских финансов МФЦА разработал мастер план, направленный на развитие инфраструктуры и экосистемы исламского финансирования. МФЦА учредил Международный экспертный совет по исламскому финансированию (МЭСИФ) и Центральный совет по принципам исламского финансирования, а также провел в марте 2020 года первый кросс-листинг исламских ценных бумаг (сукук), выпущенных Международным исламским

«Компания Al Rayan Investment остановила свой выбор на Казахстане, и в частности МФЦА, в качестве первой локализации для выхода на международные рынки. Казахстан представляет собой новый хаб для исламских финансов в Центральной Азии, обладающий значительным потенциалом, а МФЦА является оптимальной платформой для нас поскольку осуществляет свою деятельность, основываясь на той же международной передовой практике и регулятивных принципах, что и финансовый центр Катара. Благодаря этому мы сможем расширить свои возможности представлять наши продукты и услуги мирового класса на таком перспективном рынке».

**АДЕЛЬ МУСТАФАВИ**

Председатель Правления  
Группа Masraf Al Rayan

«Позвольте выразить благодарность команде Биржи МФЦА, которая приложила огромные усилия для листинга исламских ценных бумаг (сукук) Международного исламского банка Катара, что очень важно для реализации нашей международной стратегии. Для нас большая честь стать стратегическим партнером МФЦА по продвижению исламского финансового бизнеса в Республике Казахстан».

**ДОКТОР АБДУЛБАСИТ АЛЬ-ШАЙБИ**

Председатель Правления  
Международный исламский банк Катара

банком Катара, на Бирже МФЦА, с первичным листингом на Лондонской фондовой бирже.

- **Прямые инвестиции** — казахстанский рынок прямых инвестиций остается недостаточно развитым. В период с 2008 по 2018 годы зарегистрирована всего лишь 61 сделка по выходу из казахстанских активов. Тем не менее, несмотря на медленные темпы развития этой индустрии, KPMG отмечает наличие хороших возможностей в ближайшее время для обеспечения стабильной доходности прямых инвестиций<sup>3</sup>. Однако первоначальный рост в значительной степени будет обусловлен базовым эффектом, связанным с недооцененностью рынка. Для поддержания стабильности частных инвестиций в капитал необходимо будет провести структурные реформы. Признавая этот факт, МФЦА выступил организатором конференций и семинаров по возможностям рынка прямых инвестиций в регионе. Кроме того, для обеспечения поддержки прямых инвестиций в страну, в Казахстане начал свою деятельность Фонд прямых инвестиций и сопутствующая управляющая компания.
- **Управление активами и благосостоянием частных лиц** — наряду с обеспечением регуляторной базы МФЦА также предоставляет функциональную рыночную платформу для оказания услуг по управлению активами и частным капиталом с целью удовлетворения потребностей иностранных и местных инвесторов. Недавнее расширение регуляторной базы МФЦА привело к появлению новых типов фондов, таких как инвестиционные фонды недвижимости, фонды прямых инвестиций и венчурного капитала. Изменения существующей базы также облегчили процесс структурирования фондов для иностранных управляющих и обеспечили возможность создавать экономически эффективные фонды с самостоятельным управлением без необходимости в назначении внешних управляющих.

Отечественным и международным игрокам предлагается широкий спектр продуктов и услуг (консультации по вопросам

инвестирования и управления портфелем, планирование управления налогами и капиталом, управление актраскрывами) в соответствии с передовыми методами управления активами. Фонды, часто используемые в европейских правовых системах в качестве альтернативы фондам трастового управления, также признаются и в МФЦА. Такая возможность по использованию различных по природе продуктов предоставляет инвесторам и их консультантам, действующим в соответствии с нормами как общего, так и гражданского права, возможность структурировать свои капиталы удобным для них способом. В свою очередь, семейные офисы могут извлечь выгоду из уникальных услуг, предоставляемых компаниями с ограниченным раскрытием (Restricted Scope Company), ключевой особенностью которых являются заниженные требования по разглашению информации о них в публичных реестрах.

- **Финансовые технологии** — признавая положительную роль инноваций в повышении эффективности, предоставлении более широких прав доступа и расширении ассортимента финансовых продуктов и услуг, МФЦА развивает деловую и регуляторную среду, способствующую внедрению принципиально новых и ориентированных на потребителя инноваций<sup>4</sup>. МФЦА — это первая юрисдикция в евразийском регионе, которая поддерживает регуляторные режимы для новых форм инвестиций, включая краудфандинг, первичное размещение монет, торговлю цифровыми активами, тестирование и разработку финансово-технологических сервисов в режиме «регуляторной песочницы» под названием FinTech Lab, а также трансграничное тестирование финансово-технологической деятельности в нескольких юрисдикциях в рамках Глобальной сети финансовых инноваций (сеть регуляторов финансовых услуг).

Кроме того, в предстоящие годы рассматриваются дополнительные возможности, такие как создание межотраслевой национальной «регуляторной песочницы» для тестирования нефинансовых

<sup>3</sup> KPMG, Рынок прямых инвестиций в Казахстане, май 2019 года.

<sup>4</sup> Более подробную информацию смотрите в Обзоре МФЦА по финансовому сектору: Россия, СНГ и Кавказ, 2019 год.

услуг, признание лицензий МФЦА на предоставление финансово-технологических услуг в странах Евразии и Юго-Восточной Азии (выдача паспортов) и регуляторная поддержка режима открытого банкинга и инновационных финансовых услуг, таких как цифровой (мобильный) банкинг, платежи и услуги по переводу электронных денег.

- **Зеленые финансы** — по мере перехода Казахстана к зеленой экономике основное внимание в ближайшей перспективе будет уделяться рациональному использованию природных ресурсов, а также широкомасштабному внедрению возобновляемых источников энергии и энергосберегающих технологий. Признавая необходимость в стимулировании финансирования рынка зеленых проектов, в июне 2018 года МФЦА учредил Центр зеленых финансов (ЦЗФ) и разработал комплексную стратегию по управлению зелеными финансами и выпуску зеленых облигаций. ЦЗФ оказывает консультационную поддержку потенциальным эмитентам зеленых облигаций, инвесторам и, в целом, участникам рынка. Кроме того, Центр зеленых финансов покрывает расходы, понесенные эмитентами при получении обязательного внешнего обзора зеленых облигаций.

Поскольку Казахстан концентрирует свои усилия на развитии экономики замкнутого цикла в ближайшие годы, Центр зеленых финансов оказывает содействие организациям, задействованным в зеленых отраслях экономики, в привлечении средств через долговой рынок, и приведении в соответствие международным стандартам и принципам внутренних политик компаний в части экологического, социального и корпоративного управления.

## 2 ОБРАЗОВАНИЕ

По мере того, как Казахстан становится региональным хабом с возрастающим числом иностранных работников, растет и спрос на качественное начальное и высшее образование.

За последние годы МФЦА укрепил партнерские отношения с мировыми отраслевыми лидерами, в том числе с Сингапурской компанией Kinderworld, которая намерена инвестировать \$200 млн до 2024 года, и американской компанией Sabis, которая инвестирует более \$25 млн до 2023 года в строительство образовательных учреждений мирового уровня в стране. Учитывая дружественную политическую среду и растущий спрос, можно ожидать, что количество таких партнеров увеличится.

Однако, в силу резких изменений в моделях образования в связи с COVID-19, решающее значение для обеспечения более широкого доступа к обучению станут играть образовательные технологии. МФЦА проводит мероприятия на платформе собственной Цифровой Академии в онлайн и офлайн режимах для расширения казахстанской экосистемы образовательных технологий и притока инвестиций в данный сектор. Центр создал новую онлайн-школу QWANT для IT-специалистов, которая предлагает 6-месячную интенсивную программу обучения по разработке программного обеспечения. Учебный план мирового уровня был разработан экспертами из Силиконовой долины и включает в себя более 800 заданий и проектов. Программа обеспечивает собственную интегрированную среду для разработки, в которой студенты могут приобрести первоклассные навыки кодинга на разных платформах и языках. На сегодняшний день получено и обработано 2500 заявок со всего Казахстана.

В дополнение к цифровизации МФЦА уделяет повышенное внимание непрерывному профессиональному образованию. МФЦА предлагает получить международные сертификаты через платформу Бюро непрерывного профессионального развития (Бюро) в области бухгалтерского учета, финансов, управления рисками и человеческими ресурсами, ИКТ и корпоративного управления. Бюро также оказывает поддержку местным профессиональным сообществам и сотрудничает с казахстанскими университетами для разработки учебных программ, утвержденных международными профессиональными институтами, такими как Институт CFA и др. Кроме того, в сентябре 2019 года была создана Академия



права МФЦА в качестве платформы для предоставления программ юридического образования по праву МФЦА и международной коммерческой практики. Более 1500 гостей посетили мероприятия, проведенные Академией права МФЦА, и стали слушателями образовательных программ в области права.

### 3 СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Ввиду активного внедрения цифровых технологий в Казахстане, ожидается значительный рост производительности и экспорта в сельскохозяйственном секторе страны, в особенности переработанных пищевых продуктов. Учитывая этот потенциал, пищевая промышленность Казахстана уже привлекла многочисленных международных инвесторов, включая Tyson – крупнейшее мясоперерабатывающее предприятие США, и польскую Polcotton. Компания Tyson планирует инвестировать до \$200 млн в расширение производства казахстанской говядины до 5 млн тонн в год. Ожидается, что производство сельскохозяйственного оборудования также будет расти, и в 2019 году Казахстан удвоит выпуск отечественной сельскохозяйственной техники. МФЦА остается ключевым каналом для инвестиций и наращивания опыта в данном секторе.

### 4 ТЕХНОЛОГИИ/ ИНДУСТРИЯ 4.0

Учитывая важнейшую роль четвертой промышленной революции в становлении развивающихся рынков, одним из главных направлений деятельности МФЦА является цифровизация экономики Казахстана. Принимая во внимание, что в 2019 году уровень покрытия сетью Интернет в Казахстане составлял почти 80%, МФЦА считает важным продвижение цифровой грамотности и повышение доверия к цифровой экономике, тем самым обеспечивая преимущества технологий Индустрии 4.0. Продвижение новых курсов в области науки, технологии, инжиниринга

и математики (STEM), а также продвигая культуру технологического предпринимательства, МФЦА стремится использовать человеческие ресурсы Казахстана для содействия активному внедрению технологий следующего поколения.

В дополнение к этим усилиям установлено сотрудничество с Аффилированным Центром четвертой промышленной революции Всемирного экономического форума, который начнет свою деятельность к концу года. Данный центр предоставит Казахстану доступ к необходимой информации и знаниям, а также окажет содействие МФЦА во внедрении передовой международной практики управления и использования новых технологий в различных отраслях.

Электронная коммерция является сектором с заметными перспективами для роста в казахстанской технологической среде. В период с 2017 по 2019 годы выручка от онлайн-продаж выросла почти в 2,5 раза и превысила \$1,1 млрд, в то время как количество активных покупателей увеличилось почти в три раза, превысив 3 млн. Ожидается, что к 2025 году выручка от онлайн-продаж в Казахстане увеличится до \$5,25 млрд.

Ввиду того, что страна активно расширяет доступ к сети интернет и нацелена охватить к 2022 году все сельские населенные пункты Казахстана услугами 3G/4G, либо спутниковым интернетом, а также с учетом принятия закона, обеспечивающего такую же защиту потребителей при покупках в интернет пространстве, что и для потребителей, совершающих покупки в обычных магазинах, казахстанцы получают более широкие возможности совершать онлайн-покупки. Благодаря партнерским отношениям с такими компаниями, как Wildberries, крупнейшим российским онлайн-ритейлером, МФЦА способствует развитию и расширению рынка товаров и повышению эффективности сектора электронной торговли Казахстана. В конечном счете это скажется на повышении уровня использования электронной инфраструктуры для интернет покупок.



### Развитие частного сектора в сфере электронной торговли и финансовых технологий

**ChocoFamily:** Компания ChocoFamily, насчитывающая более 700 тыс. активных пользователей, и получившая доход в размере \$220 млн по итогам прошлого года, входит в число ведущих игроков электронной торговли Казахстана. Компания, стоимость которой в 2019 году составила порядка \$50 млн, занимается поставками продуктов питания, электронными платежами и туристическими услугами.

**Kaspi.kz:** Один из крупнейших розничных банков Казахстана – Kaspi, начал предлагать высокотехнологичные банковские услуги еще в 2012 году, запустив электронный кошелек и систему онлайн-оплаты счетов. По состоянию на 2019 год мобильное приложение Kaspi, которое предлагает осуществление переводов между физическими лицами и совершение интегрированных онлайн-покупок, а также более традиционные банковские услуги, насчитывает около 4,5 млн активных пользователей в месяц, которые ежемесячно совершают на этой платформе около 60 млн транзакций. Около 4% акций банка принадлежат Goldman Sachs.

## 5 ДОБЫЧА ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

Признавая потенциал для увеличения долгосрочных инвестиций в добычу полезных ископаемых, в 2018 году Казахстан ввел в действие новый Кодекс о недрах и недропользовании, который упрощает административные процедуры, расширяет доступ к независимым геологическим данным и позволяет заинтересованным сторонам участвовать в торгах на право осуществлять добычу полезных ископаемых на открытых аукционах. Эти меры обеспечат большую ясность и прозрачность, благодаря чему горнодобывающий сектор, инвестиции в который в 2019 году составили \$13,6 млрд, станет более привлекательным для инвесторов. Особый интерес представляет компания Казатомпром, которая обеспечивает около 40% мирового объема урана. Принимая во внимание дальнейшие планы по приватизации, Казахстан предоставляет привлекательные перспективы инвестирования в добычу урана.

Помимо значительных запасов урана страна обладает 45% оценочных мировых запасов хрома, а также 30% мировых запасов асбеста и 10% мировых запасов титана. Перспективы добычи этих ископаемых также остаются привлекательными. Со своей стороны МФЦА способствует активному привлечению инвестиций в данный сектор.

### Доля Казахстана в мировых запасах отдельных металлов (2020 год)

Металл	Оценочная доля в мировых запасах	Годовая добыча (тонн)	Мировой рейтинг добычи
Уран	20%	24,000	1
Хромит (хром)	45%	3,744,000	2
Асбест	30%	195,000	3
Титан	10%	9,000	4
Марганец	25%	390,000	9
Медь	10%	540,000	13

Источник: Министерство внутренних дел США и Геологическая служба США, 2020 года.

## 6 ЛОГИСТИКА

Учитывая, что Казахстан стремится реализовать свой потенциал в качестве логистического хаба, соединяющего рынки Азии и Европы, за последнее десятилетие страна инвестировала около \$30 млрд в улучшение транспортной и логистической инфраструктуры. Правительство планирует направить еще порядка \$13 млрд в период с 2019 по 2025 годы на строительство автомагистралей и железнодорожных коридоров в рамках программы «Нурлы жол». К недавно завершенным инфраструктурным проектам относятся порт Актау на Каспийском море, сухой порт Хоргос и Международный транзитный коридор «Западная Европа – Западный Китай». Эти перспективные проекты позволят увеличить долю торговли между Азией и ЕС через Казахстан и помогут стране стать крупным транспортным хабом, расположенным вдоль нового Шелкового пути. Технологии Индустрии 4.0, такие как блокчейн, будут способствовать повышению эффективности логистических потоков по всей цепочке добавленной стоимости.

Авиадоступность Казахстана также увеличилась с ростом сектора авиаперевозок в 2012–2019 годах почти в 45 раз. В 2019 году аэропорты страны обслужили более 17 млн пассажиров. По состоянию на февраль 2020 года 26 иностранных и 3 казахстанские авиакомпании выполняли 430 рейсов в неделю по 99 международным маршрутам. Поскольку Казахстан принял пятую «степень свободы», интерес к авиационному сектору страны после восстановления отрасли будет только расти. В свою очередь МФЦА продолжит оказывать профессиональные консультации и рекомендации по возможностям развития авиационной навигации в регионе.

## 7 ЭНЕРГЕТИКА

Уголь, нефть и природный газ продолжают играть важную роль в экономике Казахстана при производстве энергии как для внутреннего потребления, так и для экспорта. Принимая во внимание, что компании Eni, Total и Partex объявили о своих планах продолжить

разведку нефтегазовых блоков в казахстанском секторе шельфа Каспийского моря, а также с учетом планируемого IPO национальной нефтегазовой компании КазМунайГаз, можно с уверенностью говорить о перспективах для увеличения производства угля, нефти и газа.

Учитывая масштабы и сложность большинства нефтегазовых проектов, роль стабильности контрактов между контрагентами имеет решающее значение. В этой связи МФЦА может в дальнейшем обеспечить защиту интересов инвесторов на самом высоком уровне, используя свои инструменты арбитража и разрешения споров. Прозрачное и беспристрастное исполнение контрактов позволит заинтересованным сторонам создать эффективные и надежные каналы управления денежными потоками, оборудованием и сотрудниками, в рамках нефтегазовых проектов в стране.

Вместе с тем Казахстан признает, что нефть и газ являются невозобновляемыми и экологически вредными ресурсами. Страна стремится увеличить долю возобновляемых источников энергии в своем энергетическом балансе с 3% в 2020 году до 10% к 2030 году и 50% к 2050 году. По мере роста спроса на возобновляемые источники энергии МФЦА, используя ресурсы Центра зеленых финансов, продолжит оказывать содействие в привлечении инвестиций в этот сектор.

РАЗДЕЛ 4

# Планирование инвестиций в Казахстан после завершения пандемии COVID-19

Поскольку мировая торговля испытывает практически беспрецедентный спад, рост экономики Казахстана может существенно замедлиться в краткосрочной перспективе. Однако, как подчеркивает МВФ, несмотря на то, что рецессия, вызванная COVID-19, может быть глубокой, восстановление Казахстана, скорее всего, будет стремительным. По мере увеличения спроса, сфера технологий, сельское хозяйство, инфраструктура, горнодобывающая промышленность, энергетика и финансовые услуги вновь станут прибыльными секторами.

Даже в более стабильные времена, впервые выходя на развивающиеся рынки, инвесторы всегда сталкиваются с особыми вызовами. Как подчеркивает Всемирный банк, повышение доверия инвесторов требует создания диверсифицированного, конкурентоспособного частного сектора, обеспечения среды без крупных макро-фискальных и финансовых нарушений, а также создания равных условий для формирования конкурентных рынков. Как было подчеркнуто в предыдущих разделах, основные усилия МФЦА за последние пять лет были направлены на укрепление этих особенностей экономики Казахстана. Однако в период повышенной неопределенности для сохранения доверия инвесторов также потребуются более эффективная коммуникация и прозрачность, что будет являться сильным сигналом того, что Казахстан остается открытым для бизнеса.

Помимо участия в работе Координационного совета по привлечению инвестиций, Казах Инвеста, а также в новом направлении по поддержке малого и среднего бизнеса через Всемирный альянс международных финансовых центров, МФЦА предпринял ряд мер для повышения доверия инвесторов к бизнес-климату Казахстана, а именно:

Обеспокоенность инвесторов	Механизм смягчения рисков
<p><b>Прозрачность и гибкость правового и регуляторного режима в период постпандемии</b></p>	<p>МФЦА продолжит использовать консультативный подход для укрепления своей правовой и регуляторной базы с целью обеспечения соответствия регуляторного режима передовым международным практикам по мере их возникновения.</p> <p>МФЦА сохранит опцию по выбору юрисдикции для разрешения споров, предоставляя инвесторам возможность выбора права МФЦА, основанного на принципах английского общего права, или гражданского права, по соглашению сторон.</p> <p>МФЦА внедрил эффективную систему электронного правосудия, которая позволяет сторонам подавать иски в режиме онлайн без необходимости физического присутствия в Казахстане.</p> <p>Услуги по разрешению споров в Суде МФЦА и МАЦ не будут облагаться административными платежами, по крайней мере, до 2021 года.</p>

Обеспокоенность инвесторов	Механизм смягчения рисков
<p><b>Изменения в режиме налогообложения и двойного налогообложения</b></p>	<p>Физические лица освобождаются от уплаты налога с доходов, полученных из источников за пределами Казахстана, до 1 января 2066 года, если они являются физическими лицами - инвестиционными резидентами МФЦА и законными резидентами Казахстана с точки зрения Налогового кодекса.</p> <p>Казахстан заключил соглашение об избежании двойного налогообложения с 54 странами, включая Великобританию, США, Китай, Южную Корею и Сингапур. Ожидается, что в среднесрочной перспективе список стран расширится.</p>
<p><b>Разрешения на работу</b></p>	<p>Участники и органы МФЦА освобождаются от требований оформления разрешений на привлечение иностранных граждан для осуществления деятельности в РК.</p> <p>Иностранные работники участников и органов МФЦА, а также члены их семей, получают рабочую визу сроком действия до 5 лет.</p>
<p><b>Модели владения</b></p>	<p>Центр окажет содействие по регистрации деятельности на площадке МФЦА компаниям на любых этапах их развития. Участникам МФЦА разрешено работать со 100% иностранным участием.</p>
<p><b>Положения о компаниях специального назначения</b></p>	<p>МФЦА не налагает каких-либо требований к капиталу для компаний специального назначения.</p> <p>Режим, установленный МФЦА для компаний специального назначения, подходит для выделения активов или неосновных направлений деятельности через компании специального назначения, в целях создания оптимальной корпоративной структуры для проведения сделок слияния и поглощений.</p>

## СНИЖАЯ РИСКИ В МФЦА

Инвесторы все чаще прибегают к мерам по разделению рисков, включая совместное инвестирование через государственные инвестиционные фонды или схемы государственно-частного партнерства (ГЧП). МФЦА принял следующие меры, позволяющие инвесторам смягчить риски:

Мера по смягчению рисков	Детали
<p><b>ГЧП и инвестиционные субсидии</b></p>	<p>Для инвестиций, осуществляемых в юрисдикции МФЦА, могут использоваться программы и субсидии, предлагаемые в рамках казахстанской инвестиционной экосистемы.</p>
<p><b>Соинвестирование</b></p>	<p>Казахстанский государственный Фонд прямых инвестиций, зарегистрированный в МФЦА, обладает широкими полномочиями по реализации совместных проектов в различные сектора, тем самым смягчая риски инвесторов.</p> <p>МФЦА также пользуется сильной поддержкой, оказываемой мировыми банками развития, которые рассматривают Центр в качестве дополнительной платформы для реализации своих программ. Подразделение Business Connect МФЦА будет использовать как уже устоявшиеся партнерские отношения с этими институтами, так и их мандат по координации взаимодействия международных инвесторов с соответствующими заинтересованными сторонами в Казахстане.</p>
<p><b>Потоки капитала</b></p>	<p>Репатриация прибыли участников МФЦА останется разрешенной в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Сделки между участниками МФЦА могут быть выражены и совершены в согласованных сторонами валютах.</p> <p>Капитал может быть привлечен в нескольких валютах, позволяя инвесторам застраховать себя от валютного риска.</p>

Мера по смягчению рисков	Детали
<p><b>Финансирование проектов</b></p>	<p>Подразделение Business Connect МФЦА ведет базу данных проектов, которые тщательно анализируются местными и международными экспертами с присвоением категории риска и оцениваются относительно потенциальной доходности и устойчивости. На основе данных, Business Connect проводит работу по поиску подходящих инвесторов и партнеров для привлечения средств или совместному инвестированию, а также оказывает поддержку для осуществления дальнейших инвестиций.</p>
<p><b>Независимое разрешение споров и исполнение решений</b></p>	<p>Суд МФЦА обладает правоприменительными возможностями в отношении своих решений в других странах, в том числе в Центральной Азии, в соответствии с Минской и Киевской конвенциями. К другим странам, которые заключили с Казахстаном соглашения об исполнении судебных приказов, относятся: Азербайджан, Китай, Грузия, Индия, Кыргызстан, Узбекистан, Литва, Северная Корея, Пакистан, Турция, Туркменистан, ОАЭ и другие страны, действующие на основе взаимодействия судов, при условии членства Суда МФЦА в Постоянном международном форуме коммерческих судов (SIFOCC).</p> <p>Успешное применение механизмов исполнения решений было продемонстрировано при рассмотрении первого дела в Суде МФЦА. По принятому решению должник выплатил долг в полном объеме.</p>
<p><b>Противодействие отмыванию денег (ПОД) и финансированию терроризма (ФТ)</b></p>	<p>Правила МФЦА о ПОД/ФТ и санкции соответствуют рекомендациям Группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег. Участники МФЦА на постоянной основе обязаны проводить проверку связанных с ними компаний, продуктов, клиентов и сделок, а также сообщать о любых подозрительных операциях.</p>

### **ПРИМЕР УСПЕШНОЙ ПРАКТИКИ 1: РЕДОМИЦИЛЯЦИЯ КЭПТИВНОЙ СТРАХОВОЙ КОМПАНИИ**

В декабре 2019 года Комитет МФЦА по регулированию финансовых услуг выдал лицензию Казахстанской энергетической перестраховочной компании (KERC), дочерней компании КазМунайГаза, на осуществление регулируемой деятельности по заключению и ведению договоров страхования в качестве кэптивной страховой компании, которая позволяет компании сменить страну регистрации без аннулирования статуса в своей первоначальной юрисдикции. В результате, KERC стала первой компанией, сменившей страну регистрации и ставшей частью МФЦА.

Ранее страной регистрации KERC были Бермудские острова, где она осуществляла свою деятельность с 2004 года. Перерегистрация в МФЦА позволила компании передать все юридические права и обязательства новому юридическому лицу. KERC продолжает владеть всем своим имуществом, правами и привилегиями, а также несет все обязательства, ограничения и долги, как и прежде.

Многие компании заинтересованы в переводе страны регистрации компаний из альтернативных юрисдикций в юрисдикцию МФЦА.

### **ПРИМЕР УСПЕШНОЙ ПРАКТИКИ 2: СТРАТЕГИЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА СТРОИТЕЛЬНОГО БАНКА КИТАЯ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ**

В рамках развития двусторонних взаимоотношений между Китаем и Казахстаном, в марте 2019 года Строительным банком Китая был открыт филиал в городе Нур-Султан, который стал первым филиалом зарубежного коммерческого банка, зарегистрированным в МФЦА.

Помимо возможностей, которые предоставляет Казахстан, при выборе МФЦА в качестве партнера для выхода на рынки Центральной Азии, Строительный банк Китая особо отметил благоприятные условия, которые предоставил МФЦА, в частности, в отношении законодательного, налогового и визового режимов.

С началом своей деятельности в данном регионе, филиал Строительного банка Китая ставит целью содействовать реализации ряда проектов как между двумя странами, так и в центрально-азиатском регионе и поддерживать развитие оффшорного рынка китайского юаня в МФЦА.

### **ПРИМЕР УСПЕШНОЙ ПРАКТИКИ 3: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ**

Благодаря стратегическому партнерству с МФЦА глобальная, перспективная технологическая компания Bitfury, разработала уникальную структуру холдинга для осуществления своей деятельности в Казахстане. Данная структура позволяет компании присутствовать в Казахстане на уровне, необходимым для использования всех преимуществ в качестве иностранного инвестора. Стратегическое партнерство также позволило группе Bitfury расширить свой портфель проектов и представить передовые инвестиционные предложения институциональным клиентам, тем самым обеспечивая значительный приток инвестиций в Казахстан путем проведения сделок и создания центров обработки данных на местном уровне.

Успешное партнерство группы Bitfury с МФЦА станет хорошим примером для дальнейшего привлечения большего числа инвесторов в развивающуюся технологическую отрасль региона.

## ИНВЕСТОРЫ О МФЦА

«Как и любых других инвесторов во всем мире, ССВ привлекают преференциальные условия, предоставляемые МФЦА, особенно в части законодательства, специальных налоговых и упрощенных визовых режимов, которые, как мы полагаем, могут послужить мощным стимулом для развития»

СУНХУА ВАН  
Генеральный директор и Старший  
исполнительный директор  
China Construction Bank, Нур-Султан

---

«Условия и привилегии, предоставляемые МФЦА и предусмотренные в правовых и регуляторных актах, на наш взгляд, не являются ограничительными или сдерживающими для бизнеса – наоборот, они обеспечивают новые перспективы и возможности для вас и вашего бизнеса»

ЖАНЫМХАН ЖАНАЛТАЙ  
Старший партнер  
Ozara Services

---





# Заключение

---

В то время, когда большинство стран все еще переживают потрясение от пандемии коронавируса, испытывают неопределенности в плане экономических перспектив и даже опасения по поводу политической стабильности, Казахстан продолжает следовать своим разработанным планам, которыми он руководствовался в течение последних трех десятилетий, для обеспечения непрерывного прогресса в вопросах модернизации государства, диверсификации экономики и повышении уровня образования населения.

Международный финансовый центр «Астана» нацелен расширить свою роль на пути к достижению Казахстаном поставленных амбициозных целей. Во всех сферах – от логистики до естественных наук, от налоговых реформ до листинга акций, МФЦА выступает в качестве ключевого партнера как для иностранных инвесторов, так и отечественных компаний с целью дальнейшего роста национального производства и интеграции страны на глобальном уровне.

Данный отчет попытался отразить основные этапы становления МФЦА, опыт и итоги деятельности, а также сформировать видение дальнейших перспектив финансового центра. И хотя глобальной экономике и политике еще предстоит столкнуться со множеством неопределенностей, присутствует уверенность, что в будущем Казахстан продолжит свое развитие на глобальном уровне в качестве привлекательного и перспективного рынка.